

Lebenslauf

Lars Abel

Interim Manager Controlling & Finance

Telefon: +49 151 4000 8613
E-Mail: lars.abel@online.de
Website: www.larsabel-consulting.de



Über mich

Ich bin Interim Manager im Bereich Controlling & Finance mit über 23 Jahren Erfahrung im operativen und strategischen Werks- und Unternehmenscontrolling in internationalen FMCG- und Industrieunternehmen.

Mein Fokus liegt auf dem Aufbau, der Optimierung und Transformation von Planungs-, Reporting- und Steuerungssystemen sowie der nachhaltigen Verbesserung der finanziellen Entscheidungsfähigkeit im Unternehmen. Ich arbeite eng mit Geschäftsführungen und Finanzverantwortlichen zusammen und agiere als Business Partner mit konsequenter Ergebnis- und Performanceorientierung.

Kernkompetenzen

- Finance Transformation & Aufbau von Steuerungsarchitekturen
- FP&A, Budgetierung, Forecasting & integrierte Finanzplanung
- KPI-, Reporting- & Performance-Management-Systeme
- Kosten-, Ergebnis- & Cash-Steuerung (Working Capital)
- Business Partnering & Management-Sparring auf C-Level
- Restrukturierung, Effizienzprogramme & Organisationsstabilisierung
- SAP FI/CO, Power BI, Advanced Excel

Stärken

- Ergebnisse liefern und komplexe Themen in wirksame Lösungen übersetzen
- Veränderungen vorantreiben und Organisationen in kurzer Zeit stabilisieren
- Prozesse und Strukturen schnell erfassen, optimieren und digitalisieren
- Komplexe Herausforderungen klar strukturieren und verständlich kommunizieren
- Stakeholder aktiv einbinden und Teams durch Transformation führen

Berufserfahrung

- 23 Jahre Controlling & Finance in FMCG (Lindt, Iglo, MARS, DMK)
- 9 Jahre Führung als Leiter Werkscontrolling, Finance Manager
- Werks-, Produktions-, Vertriebs- und Finanzcontrolling inkl. Cash & Treasury
- Business Partnering, Transformation und Restrukturierung
- Aufbau von Steuerungs-, Reporting- und FP&A-Strukturen

Ausgewählte Projekterfolge

- Digitalisierung (Lindt): Controlling-Prozesse & Reporting optimiert – Produktivität um 11 % gesteigert
- Turnaround (Iglo): Restrukturierung & Kostenmanagement – EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert
- Restrukturierung (DMK Eis): Produktionsprozesse & Reporting verbessert – Einsparungen von 5 Mio. € erzielt
- Overhead-Controlling (MARS): Fixkostenmanagement aufgebaut – „Best of MARS“-Award erhalten

Aus- und Weiterbildung

- 2025: Coachingkompetenz für Führungskräfte und Berater (IHK)
- 2021: Master Professional Business Management (CCI), DQR 7
- 2006: Controller (IHK), DQR 6

Beruflicher Werdegang

02/2026 – 06/2026 Interim Manager Controlling & Finance – Loick AG, Dorsten

Aufgaben:

- Aufbau und Einführung eines integrierten Controlling-, Planungs- und Reporting-Systems auf Gruppen- und Gesellschaftsebene zur Verbesserung von Transparenz, finanzieller Steuerung und Entscheidungsfähigkeit
- Implementierung und Standardisierung von Forecasting-, Budget-, Szenario- und Investitionsplanungsprozessen
- Weiterentwicklung der konsolidierten Performance-Analyse der Beteiligungsgesellschaften inkl. Harmonisierung von Kosten-, Ergebnis- und Deckungsbeitragsstrukturen

Erfolge:

- Einführung eines einheitlichen Controlling- und Steuerungsmodells über alle Beteiligungsgesellschaften hinweg inkl. standardisierter KPI-, Reporting- und Planungslogik
- Deutliche Reduktion manueller Auswertungs- und Reportingaufwände durch zentrale Strukturierung und Harmonisierung der Daten- und Steuerungsbasis
- Verbesserung der Management-Steuerungsfähigkeit durch konsistente Ergebnis-, Kosten-, Performance- und Cashflow-Sicht über alle Einheiten hinweg

Keywords:

Datev, Excel, Power Query, Power Pivot, Business Partnering, Transformation, Prozessoptimierung, Werkscontrolling, Produktionscontrolling, Vertriebscontrolling, Finanzcontrolling, Beteiligungscontrolling, Reporting, KPI, Budget, Planung, Deckungsbeitragsrechnung, Cashflow, Liquiditätssteuerung, Working Capital

11/2025 – 12/2025 Interim Manager Global Controlling – Wilo SE, Dortmund

Aufgaben:

- Kurzfristiges Interim-Mandat im globalen Controlling im Rahmen des Jahresabschluss- und Reportingprozesses eines internationalen Industriekonzerns
- Operative Unterstützung im globalen Controlling während Closing- und Reportingphase
- Analyse und Aufbereitung von Ergebnis- und Performanceinformationen auf Konzernebene
- Ad-hoc-Analysen für Finance Management und Leadership
- Unterstützung der internationalen Finance- und Controlling-Teams in einer komplexen Reporting- und Steuerungsumgebung

Keywords:

Maschinenbau, SAP FI/CO, Excel, Reporting, Closing, Business Partnering, Prozessoptimierung, Finanzcontrolling, Beteiligungscontrolling

07/2021 – 10/2025 Leiter Supply Chain Controlling - Lindt & Sprüngli GmbH, Aachen

Aufgaben:

- Leitung Produktions-, Logistik- und Overhead-Controlling sowie Kalkulation (8 MA)
- Budget, Forecast, Reporting, Transferpreise und Business Cases
- Optimierung und Digitalisierung von Planungs- und Controlling-Workflows
- Kalkulationsabteilung als Businesspartner für Marketing etablieren

Erfolge:

- Controlling-Booklet eingeführt, Forecast-Tools entwickelt – Transparenz deutlich gesteigert
- FTE-/Fixkostenplanung digitalisiert, Kalkulationsprozesse neugestaltet – Planungsaufwand signifikant gesenkt

Keywords:

FMCG, Lebensmittelindustrie, Süßwaren, SAP FI/CO, Excel, Power BI, Führung, Business Partnering, Transformation, Prozessoptimierung, Transfer Pricing, Werks- und Produktionscontrolling, Finanzcontrolling

09/2018 – 06/2021 Finance Manager - Iglo GmbH, Reken

Aufgaben:

- Leitung Produktions-, Projekt- und Overhead-Controlling (5 MA)
- Management-Reporting, Ergebnissteuerung und Working Capital Management
- Business Partner Werkleitung, Mitglied Senior Management
- Steuerung Budget, Forecast, Reporting, Investitionsbewertungen und Business Cases
- Weiterentwicklung von Reporting- und Analyseprozessen

Erfolge:

- EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert, Produktionskosten pro Tonne -17 % gesenkt
- Restrukturierung Standort erfolgreich umgesetzt, Kosteneinsparungen nachhaltig implementiert

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Tiefkühlkost, SAP FI/CO, Excel, Power Query, Leadership, Business Partnering, Turnaround, Transformation, Ergebnissteuerung, Restrukturierung, Working Capital, Budgetierung, Forecasting, Investitionscontrolling, Werkscontrolling, Projektcontrolling

04/2016 – 08/2018 Leiter Werkscontrolling - DMK Eis GmbH, Haaren

Aufgaben:

- Leitung standortübergreifendes Werkscontrolling (3–4 Standorte, 3 MA)
- Werksreporting, Forecasts, KPI-Steuerung und Investitionsrechnungen
- Business Partner für Geschäftsführung, Fachbereiche und Konzernmutter
- Weiterentwicklung des Werkscontrollings und der Mitarbeitenden

Erfolge:

- Gesamtkosten um 5 Mio. € reduziert, Werk-Reporting eingeführt, KPI-Transparenz deutlich gesteigert
- Standortprojekte erfolgreich umgesetzt, Effizienz der Prozesse optimiert

Keywords:

FMCG, Lebensmittelbranche, Molkereiprodukte, Eisproduktion, SAP FI/CO, Excel, KPI-Management, Business Partnering, Restrukturierung, Prozessoptimierung, Kostenoptimierung, Reporting-Optimierung, Forecasting, Produktionscontrolling, Investitionscontrolling

02/2013 – 03/2016 Factory Controller - MARS GmbH, Viersen

Aufgaben:

- Business Partner des Werkmanagements: Produktkosten, Kostentransparenz, Controlling-Analysen
- Forecasts, Werks-GuV, Monatsabschluss, Budgetierung, Transferpreise
- Product Costing und Aktivitätendurchsteuerung (POR, ER)
- P&L-Prognose im S&OP-Prozess unterstützt

Erfolge:

- Einsparungsprogramme umgesetzt, Produktionskosten reduziert
- Controlling- und Reporting-Prozesse optimiert

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Product Costing, Business Partnering, Transfer Pricing, Prozessoptimierung, Forecasting, Reporting, Werkscontrolling, Produktionscontrolling

08/2008 - 01/2013 HR- & Finanzcontroller und Vertriebscontroller - MARS GmbH, Viersen

Aufgaben:

- Strategische & operative Personal- und Fixkostenplanung
- Profitabilitätsanalysen, GuVs, Performance-Reports
- Business Partnering für Senior Management bei Budgetierung, Forecasting, Reporting
- Controlling-Prozesse optimiert, automatisiert und standardisiert

Erfolge:

- Automatisiertes Fixkostenreporting eingeführt und Profitabilität durch gezielte Kostenanalyse verbessert
- Auszeichnung „Best of MARS“ für Implementierung eines Fixkostenmanagements

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Access, Business Partnering, Personalplanung, Fixkostenplanung, Forecasting, Profitabilitätsanalyse, KPI-Management, Prozessoptimierung, Vertriebscontrolling, HR-Controlling, Finanzcontrolling

02/2006 – 07/2008 Industrial Engineer - MARS GmbH, Viersen

Aufgaben:

- Einführung Visual Management und KPI-Systeme für Produktionssteuerung, Erstellung von Dashboards
- Projektleitung Produktionsoptimierungen, Engpassanalysen, Effizienzsteigerungen
- Analyse Produktionsprozesse, Identifikation von Verbesserungspotenzialen entlang der Supply Chain

Erfolge:

- Standardisierte Kennzahlendashboards eingeführt und Produktionsprozesse optimiert, Engpässe reduziert
- Projekte zur Produktivitätssteigerung erfolgreich umgesetzt

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Prozessoptimierung, Projektsteuerung, Supply Chain Management, KPI-Management, Produktionskennzahlen, SAP FI/CO, Excel, Effizienzsteigerung, Visual Management, Produktionscontrolling, Industrial Engineering

02/2003 – 01/2006 Cash & Treasury Analyst - MARS GmbH, Viersen

Aufgaben:

- Zahlungsverkehr, Bankbuchhaltung, Liquiditätsplanung und Cash Management für vier Standorte
- SAP-Key-User Cash & Treasury, SAP R/3-Einführung begleitet
- Erstellung Liquiditäts- und Cash-Reports, Forecasts, Management-Reports
- Abstimmung mit Controlling, Accounting, Banken

Erfolge:

- Automatisierung Liquiditätsplanung, effizientere Forecast-Prozesse

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, SAP R/3, Excel, Liquiditätssteuerung, Working Capital, Prozessoptimierung, Reporting, Forecasting, Treasury, Cash Management, Finanzcontrolling
