

# Lebenslauf

---

## Lars Abel

### Interim Manager Controlling & Finance

Telefon: +49 151 4000 8613  
E-Mail: lars.abel@online.de  
Website: www.larsabel-consulting.de



#### Über mich

Als Experte für Aufbau und Weiterentwicklung von Controlling-Strukturen schaffe ich Klarheit, Transparenz und Orientierung. Seit über 23 Jahren unterstütze ich Unternehmen operativ und strategisch, mit umfassender Erfahrung im Werkscontrolling, in FMCG und der Lebensmittelbranche. Meine Schwerpunkte liegen in Businessplanung, Forecasting & Reporting, Kostenmanagement sowie Prozessoptimierung und digitaler Transformation. Dabei führe ich Teams, setze Projekte mit Tempo erfolgreich um und erreiche finanzielle Ziele und KPIs.

#### Stärken & Kernkompetenzen

- Ergebnisse liefern, P&L und KPIs gezielt steuern und anschaulich visualisieren
- Veränderungen vorantreiben, Projekte effektiv umsetzen
- Prozesse und Strukturen schnell erfassen, optimieren und digitalisieren
- Komplexe Herausforderungen lösen und verständlich kommunizieren
- Teams inspirieren, Talente entwickeln und Stakeholder aktiv einbinden

#### Berufserfahrung & Schwerpunkte

- 23 Jahre Controlling & Finance in FMCG (Lindt, Iglo, MARS, DMK)
- 9 Jahre Führung als Leiter Werkscontrolling, Finance Manager
- Operative Expertise: Werks-, Vertriebs- und Finanzcontrolling, Industrial Engineering, Cash & Treasury
- Strategische Führung: Business Partnering, Transformation und Restrukturierung
- Schwerpunkte: Aufbau von Controlling-Strukturen, FP&A, Ergebnis- und Projektsteuerung

#### Fachliche Expertise & Tools

- Businessplanung, Budgetierung, Forecasting, Reporting, KPI-Management
- Kostenmanagement, Prozessoptimierung, Digitalisierung
- Business Cases, Investitionsrechnung, Transferpreise, Monatsabschluss
- SAP FI/CO/MM, Power BI, Microsoft 365 – insbesondere Excel (Power Query / Power Pivot) und PowerPoint
- Deutsch (Muttersprache), Englisch (fließend)

#### Ausgewählte Projekterfolge

- Digitalisierung (Lindt): Controlling-Prozesse & Reporting optimiert – Produktivität um 11 % gesteigert
- Turnaround (Iglo): Restrukturierung & Kostenmanagement – EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert
- Restrukturierung (DMK Eis): Produktionsprozesse & Reporting verbessert – Einsparungen von 5 Mio. € erzielt
- Overhead-Controlling (MARS): Fixkostenmanagement aufgebaut – „Best of MARS“-Award erhalten

#### Aus- und Weiterbildung

- 2025: Coachingkompetenz für Führungskräfte und Berater (IHK)
- 2021: Master Professional Business Management (CCI), DQR 7
- 2006: Controller (IHK), DQR 6

## **Beruflicher Werdegang**

---

**07/2021 – 10/2025 Leiter Supply Chain Controlling** - Lindt & Sprüngli GmbH, Aachen

- Leitung Produktions-, Logistik- und Overhead-Controlling sowie Kalkulation (8 MA)
- Budget, Forecast, Reporting, Transferpreise und Business Cases
- Optimierung und Digitalisierung von Planungs- und Controlling-Workflows
- Kalkulationsabteilung als Businesspartner für Marketing etablieren

**Erfolge:**

- Controlling-Booklet eingeführt, Forecast-Tools entwickelt – Transparenz deutlich gesteigert
  - FTE-/Fixkostenplanung digitalisiert, Kalkulationsprozesse neugestaltet – Planungsaufwand signifikant gesenkt
- 

**09/2018 – 06/2021 Finance Manager** - Iglo GmbH, Reken

- Leitung Produktions-, Projekt- und Overhead-Controlling (5 MA)
- Management-Reporting, Ergebnissteuerung und Working Capital Management
- Business Partner Werkleitung, Mitglied Senior Management
- Steuerung Budget, Forecast, Reporting, Investitionsbewertungen und Business Cases
- Weiterentwicklung von Reporting- und Analyseprozessen

**Erfolge:**

- EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert, Produktionskosten pro Tonne -17 % gesenkt
  - Restrukturierung Standort erfolgreich umgesetzt, Kosteneinsparungen nachhaltig implementiert
- 

**04/2016 – 08/2018 Leiter Werkscontrolling** - DMK Eis GmbH, Haaren

- Leitung standortübergreifendes Werkscontrolling (3–4 Standorte, 3 MA)
- Werksreporting, Forecasts, KPI-Steuerung und Investitionsrechnungen
- Business Partner für Geschäftsführung, Fachbereiche und Konzernmutter
- Weiterentwicklung des Werkscontrollings und der Mitarbeitenden

**Erfolge:**

- Gesamtkosten um 5 Mio. € reduziert, Werk-Reporting eingeführt, KPI-Transparenz deutlich gesteigert
  - Standortprojekte erfolgreich umgesetzt, Effizienz der Prozesse optimiert
- 

**02/2013 – 03/2016 Factory Controller** - MARS GmbH, Viersen

- Produktkosten, Forecasts, Werks-GuV, Monatsabschluss & Budget/Transferpreise
- Steuerung Product Costing inkl. Aktivitätendurchsteuerung (POR, ER)

**Erfolge:** Einsparungsprogramme umgesetzt, Kostentransparenz verbessert

---

**08/2008 - 01/2013 HR- & Finanzcontroller und Vertriebscontroller** - MARS GmbH, Viersen

- Strategische und operative Personal- & Fixkostenplanung
- Profitabilitätsanalysen & GuVs Eis-Segment

**Erfolge:** Automatisiertes Fixkostenreportings eingeführt, „Best of MARS“ Award

---

**02/2006 – 07/2008 Industrial Engineer** - MARS GmbH, Viersen

**02/2003 – 01/2006 Cash & Treasury Analyst** - MARS GmbH, Viersen

**06/2001 – 07/2002 Produktionsplaner** - Lohmann & Co. AG, Rechterfeld