

Lebenslauf

Lars Abel

Interim Manager Controlling & Finance

Telefon: +49 151 4000 8613
E-Mail: lars.abel@online.de
Website: www.larsabel-consulting.de



Über mich

Als Experte für Aufbau und Weiterentwicklung von Controlling-Strukturen schaffe ich Klarheit, Transparenz und Orientierung. Seit über 20 Jahren unterstütze ich Unternehmen operativ und strategisch bei Businessplanung, Forecasting & Reporting, Kostenmanagement sowie Prozessoptimierung und digitale Transformation. Dabei führe ich Teams, setze Projekte mit Tempo erfolgreich um und erreiche finanzielle Ziele und KPIs.

Stärken & Kernkompetenzen

- Ergebnisse liefern, P&L und KPIs gezielt steuern und anschaulich visualisieren
- Veränderungen vorantreiben, Projekte effektiv umsetzen
- Prozesse und Strukturen schnell erfassen, optimieren und digitalisieren
- Komplexe Herausforderungen lösen und verständlich kommunizieren
- Teams inspirieren, Talente entwickeln und Stakeholder aktiv einbinden

Berufserfahrung & Schwerpunkte

- 22 Jahre Controlling & Finance in FMCG (Lindt, Iglo, MARS, DMK)
- 9 Jahre Führung als Leiter Werkscontrolling, Finance Manager
- Operative Expertise: Werks-, Vertriebs- und Finanzcontrolling, Industrial Engineering, Cash & Treasury
- Strategische Führung: Business Partnering, Transformation und Restrukturierung
- Schwerpunkte: Aufbau von Controlling-Strukturen, FP&A, Ergebnis- und Projektsteuerung

Fachliche Expertise & Tools

- Businessplanung, Budgetierung, Forecasting, Reporting, KPI-Management
- Kostenmanagement, Prozessoptimierung, Digitalisierung
- Business Cases, Investitionsrechnung, Transferpreise, Monatsabschluss
- SAP FI/CO/MM, Power BI, Microsoft 365 – insbesondere Excel (Power Query / Power Pivot) und PowerPoint
- Deutsch (Muttersprache), Englisch (fließend)

Ausgewählte Projekterfolge

- Digitalisierung (Lindt): Controlling-Prozesse & Reporting optimiert – Produktivität um 11 % gesteigert
- Turnaround (Iglo): Restrukturierung & Kostenmanagement – EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert
- Restrukturierung (DMK Eis): Produktionsprozesse & Reporting verbessert – Einsparungen von 5 Mio. € erzielt
- Overhead-Controlling (MARS): Fixkostenmanagement aufgebaut – „Best of MARS“-Award erhalten

Aus- und Weiterbildung

- 2025: Coachingkompetenz für Führungskräfte und Berater (IHK)
- 2021: Master Professional Business Management (CCI), DQR 7
- 2006: Controller (IHK), DQR 6

Beruflicher Werdegang

07/2021 – 10/2025 Leiter Supply Chain Controlling - Lindt & Sprüngli GmbH, Aachen

Aufgaben:

- Leitung Produktions-, Logistik- und Overhead-Controlling sowie Kalkulation (8 MA)
- Budget, Forecast, Reporting, Transferpreise und Business Cases
- Optimierung und Digitalisierung von Planungs- und Controlling-Workflows
- Kalkulationsabteilung als Businesspartner für Marketing etablieren

Erfolge:

- Controlling-Booklet eingeführt, Forecast-Tools entwickelt – Transparenz deutlich gesteigert
- FTE-/Fixkostenplanung digitalisiert, Kalkulationsprozesse neugestaltet – Planungsaufwand signifikant gesenkt

Keywords:

FMCG, Lebensmittelindustrie, Süßwaren, SAP FI/CO, Excel, Power BI, Führung, Business Partnering, Transformation, Prozessoptimierung, Transfer Pricing, Werkscontrolling, Produktionscontrolling, Finanzcontrolling

09/2018 – 06/2021 Finance Manager - Iglo GmbH, Reken

Aufgaben:

- Leitung Produktions-, Projekt- und Overhead-Controlling (5 MA)
- Management-Reporting, Ergebnissesteuerung und Working Capital Management
- Business Partner Werkleitung, Mitglied Senior Management
- Steuerung Budget, Forecast, Reporting, Investitionsbewertungen und Business Cases
- Weiterentwicklung von Reporting- und Analyseprozessen

Erfolge:

- EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert, Produktionskosten pro Tonne -17 % gesenkt
- Restrukturierung Standort erfolgreich umgesetzt, Kosteneinsparungen nachhaltig implementiert

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Tiefkühlkost, SAP FI/CO, Excel, Power Query, Leadership, Business Partnering, Turnaround, Transformation, Ergebnissesteuerung, Restrukturierung, Working Capital, Budgetierung, Forecasting, Investitionscontrolling, Werkscontrolling, Projektcontrolling

04/2016 – 08/2018 Leiter Werkscontrolling - DMK Eis GmbH, Haaren

Aufgaben:

- Leitung standortübergreifendes Werkscontrolling (3–4 Standorte, 3 MA)
- Werksreporting, Forecasts, KPI-Steuerung und Investitionsrechnungen
- Business Partner für Geschäftsführung, Fachbereiche und Konzernmutter
- Weiterentwicklung des Werkscontrollings und der Mitarbeitenden

Erfolge:

- Gesamtkosten um 5 Mio. € reduziert, Werk-Reporting eingeführt, KPI-Transparenz deutlich gesteigert
- Standortprojekte erfolgreich umgesetzt, Effizienz der Prozesse optimiert

Keywords:

FMCG, Lebensmittelbranche, Molkereiprodukte, Eisproduktion, SAP FI/CO, Excel, KPI-Management, Business Partnering, Restrukturierung, Prozessoptimierung, Kostenoptimierung, Reporting-Optimierung, Forecasting, Produktionscontrolling, Investitionscontrolling

02/2013 – 03/2016 Factory Controller - MARS GmbH, Viersen

Aufgaben:

- Business Partner des Werkmanagements: Produktkosten, Kostentransparenz, Controlling-Analysen
- Forecasts, Werks-GuV, Monatsabschluss, Budgetierung, Transferpreise
- Product Costing und Aktivitätendurchsteuerung (POR, ER)
- P&L-Prognose im S&OP-Prozess unterstützt

Erfolge:

- Einsparungsprogramme umgesetzt, Produktionskosten reduziert
- Controlling- und Reporting-Prozesse optimiert

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Product Costing, Business Partnering, Transfer Pricing, Prozessoptimierung, Forecasting, Reporting, Werkscontrolling, Produktionscontrolling

08/2008 - 01/2013 HR- & Finanzcontroller und Vertriebscontroller - MARS GmbH, Viersen

Aufgaben:

- Strategische & operative Personal- und Fixkostenplanung
- Profitabilitätsanalysen, GuVs, Performance-Reports
- Business Partnering für Senior Management bei Budgetierung, Forecasting, Reporting
- Controlling-Prozesse optimiert, automatisiert und standardisiert

Erfolge:

- Automatisiertes Fixkostenreporting eingeführt und Profitabilität durch gezielte Kostenanalyse verbessert
- Auszeichnung „Best of MARS“ für Implementierung eines Fixkostenmanagements

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Access, Business Partnering, Personalplanung, Fixkostenplanung, Forecasting, Profitabilitätsanalyse, KPI-Management, Prozessoptimierung, Vertriebscontrolling, HR-Controlling, Finanzcontrolling

02/2006 – 07/2008 Industrial Engineer - MARS GmbH, Viersen

Aufgaben:

- Einführung Visual Management und KPI-Systeme für Produktionssteuerung, Erstellung von Dashboards
- Projektleitung Produktionsoptimierungen, Engpassanalysen, Effizienzsteigerungen
- Analyse Produktionsprozesse, Identifikation von Verbesserungspotenzialen entlang der Supply Chain

Erfolge:

- Standardisierte Kennzahlendashboards eingeführt und Produktionsprozesse optimiert, Engpässe reduziert
- Projekte zur Produktivitätssteigerung erfolgreich umgesetzt

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Prozessoptimierung, Projektsteuerung, Supply Chain Management, KPI-Management, Produktionskennzahlen, SAP FI/CO, Excel, Effizienzsteigerung, Visual Management, Produktionscontrolling, Industrial Engineering

02/2003 – 01/2006 Cash & Treasury Analyst - MARS GmbH, Viersen

Aufgaben:

- Zahlungsverkehr, Bankbuchhaltung, Liquiditätsplanung und Cash Management für vier Standorte
- SAP-Key-User Cash & Treasury, SAP R/3-Einführung begleitet
- Erstellung Liquiditäts- und Cash-Reports, Forecasts, Management-Reports
- Abstimmung mit Controlling, Accounting, Banken

Erfolge:

- Automatisierung Liquiditätsplanung, effizientere Forecast-Prozesse

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, SAP R/3, Excel, Liquiditätssteuerung, Working Capital, Prozessoptimierung, Reporting, Forecasting, Treasury, Cash Management, Finanzcontrolling

06/2001 – 07/2002 Produktionsplaner - Lohmann & Co. AG, Rechterfeld

Aufgaben:

- Produktionsplanung & Fertigungssteuerung unter Berücksichtigung Kapazitäten und Lieferzeiten
- Abstimmung mit Einkauf, Lager & Supply Chain
- Optimierung von Produktionsauslastung und Standardisierung von Plänen

Keywords:

FMCG, Lebensmittel, Excel, Produktionsplanung, Fertigungssteuerung, Supply Chain, Lebensmittelindustrie, Kapazitätsplanung, Ressourcenmanagement, Prozessoptimierung, Produktionskennzahlen