

# Lebenslauf

---

## Lars Abel

### Interim Manager Controlling & Finance

Telefon: +49 151 4000 8613

E-Mail: lars.abel@online.de

Website: www.larsabel-consulting.de



#### Über mich

Seit über 20 Jahren unterstütze ich Unternehmen operativ und strategisch dabei, Prozesse zu optimieren, Kosten zu senken und Transformationen voranzutreiben. Mit klarer Kommunikation und in enger Zusammenarbeit führe ich Teams, setze Projekte um und Sorge dafür, dass finanzielle Ziele erreicht werden. Mein Antrieb ist die Weiterentwicklung von Menschen und Organisationen – dafür arbeite ich pragmatisch, lösungsorientiert und praxisnah.

#### Stärken & Kernkompetenzen

---

- Ergebnisse liefern, P&L und KPIs gezielt steuern und anschaulich visualisieren
- Veränderungen vorantreiben, Projekte effektiv umsetzen
- Prozesse und Strukturen schnell erfassen, optimieren und digitalisieren
- Komplexe Herausforderungen lösen und verständlich kommunizieren
- Teams inspirieren, Talente entwickeln und Stakeholder aktiv einbinden

#### Berufserfahrung & Schwerpunkte

---

- 22 Jahre Controlling & Finance in FMCG (Lindt, Iglo, MARS, DMK)
- 9 Jahre Führung als Leiter Werkscontrolling, Finance Manager
- Operative Expertise: Werks-, Vertriebs-, HR- & Finanzcontrolling, Industrial Engineering, Cash & Treasury
- Schwerpunkte: Werkscontrolling, FP&A, Ergebnis- und Projektsteuerung
- Strategische Führung: Business Partnering, Transformation und Restrukturierung

#### Fachliche Expertise & Tools

---

- Businessplanung, Budgetierung, Forecasting und Kostenmanagement
- Management-Reporting, Monatsabschluss und KPI-Management
- Business Cases, Investitionsrechnung und Transferpreise
- SAP FI/CO/MM, Power BI, Microsoft 365 / Excel
- Deutsch (Muttersprache), Englisch (fließend)

#### Ausgewählte Projekterfolge

---

- Digitalisierung (Lindt): Controlling-Prozesse & Reporting optimiert – Produktivität um 11 % gesteigert
- Turnaround (Iglo): Restrukturierung & Kostenmanagement – EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert
- Restrukturierung (DMK Eis): Produktionsprozesse & Reporting verbessert – Einsparungen von 5 Mio. € erzielt
- Overhead-Controlling (MARS): Fixkostenmanagement aufgebaut – „Best of MARS“-Award erhalten

#### Aus- und Weiterbildung

---

- 2025: Coachingkompetenz für Führungskräfte und Berater (IHK)
- 2021: Master Professional Business Management (CCI), DQR 7
- 2006: Controller (IHK), DQR 6

## Beruflicher Werdegang

---

**07/2021 – 10/2025 Leiter Supply Chain Controlling** - Lindt & Sprüngli GmbH, Aachen

### Aufgaben:

- Leitung Produktions-, Logistik- und Overhead-Controlling sowie Kalkulation (8 MA)
- Budget, Forecast, Reporting, Transferpreise und Business Cases
- Optimierung und Digitalisierung von Planungs- und Controlling-Workflows
- Kalkulationsabteilung als Businesspartner für Marketing etablieren

### Erfolge:

- Controlling-Booklet eingeführt, Forecast-Tools entwickelt – Transparenz deutlich gesteigert
- FTE-/Fixkostenplanung digitalisiert, Kalkulationsprozesse neugestaltet – Planungsaufwand signifikant gesenkt

### Keywords:

*FMCG, Lebensmittelindustrie, Süßwaren, SAP FI/CO, Excel, Power BI, Führung, Business Partnering, Transformation, Prozessoptimierung, Transfer Pricing, Werkscontrolling, Produktionscontrolling, Finanzcontrolling*

---

**09/2018 – 06/2021 Finance Manager** - Iglo GmbH, Reken

### Aufgaben:

- Leitung Produktions-, Projekt- und Overhead-Controlling (5 MA)
- Management-Reporting, Ergebnissteuerung und Working Capital Management
- Business Partner Werkleitung, Mitglied Senior Management
- Steuerung Budget, Forecast, Reporting, Investitionsbewertungen und Business Cases
- Weiterentwicklung von Reporting- und Analyseprozessen

### Erfolge:

- EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert, Produktionskosten pro Tonne -17 % gesenkt
- Restrukturierung Standort erfolgreich umgesetzt, Kosteneinsparungen nachhaltig implementiert

### Keywords:

*FMCG, Lebensmittel, Tiefkühlkost, SAP FI/CO, Excel, Power Query, Leadership, Business Partnering, Turnaround, Transformation, Ergebnissteuerung, Working Capital, Budgetierung, Forecasting, Investitionscontrolling, Werkscontrolling, Projektcontrolling*

---

**04/2016 – 08/2018 Leiter Werkscontrolling** - DMK Eis GmbH, Haaren

### Aufgaben:

- Leitung standortübergreifendes Werkscontrolling (3–4 Standorte, 3 MA)
- Werksreporting, Forecasts, KPI-Steuerung und Investitionsrechnungen
- Business Partner für Geschäftsführung, Fachbereiche und Konzernmutter
- Weiterentwicklung des Werkscontrollings und der Mitarbeitenden

### Erfolge:

- Gesamtkosten um 5 Mio. € reduziert, Werk-Reporting eingeführt, KPI-Transparenz deutlich gesteigert
- Standortprojekte erfolgreich umgesetzt, Effizienz der Prozesse optimiert

### Keywords:

*FMCG, Lebensmittelbranche, Molkereiprodukte, Eisproduktion, SAP FI/CO, Excel, KPI-Management, Business Partnering, Prozessoptimierung, Kostenoptimierung, Reporting-Optimierung, Forecasting, Produktionscontrolling, Investitionscontrolling*

---

## **02/2013 – 03/2016 Factory Controller - MARS GmbH, Viersen**

### **Aufgaben:**

- Business Partner des Werkmanagements: Produktkosten, Kostentransparenz, Controlling-Analysen
- Forecasts, Werks-GuV, Monatsabschluss, Budgetierung, Transferpreise
- Product Costing und Aktivitätendurchsteuerung (POR, ER)
- P&L-Prognose im S&OP-Prozess unterstützt

### **Erfolge:**

- Einsparungsprogramme umgesetzt, Produktionskosten reduziert
- Controlling- und Reporting-Prozesse optimiert

### **Keywords:**

*FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Product Costing, Business Partnering, Transfer Pricing, Prozessoptimierung, Forecasting, Reporting, Werkscontrolling, Produktionscontrolling*

---

## **08/2008 - 01/2013 HR- & Finanzcontroller und Vertriebscontroller - MARS GmbH, Viersen**

### **Aufgaben:**

- Strategische & operative Personal- und Fixkostenplanung
- Profitabilitätsanalysen, GuVs, Performance-Reports
- Business Partnering für Senior Management bei Budgetierung, Forecasting, Reporting
- Controlling-Prozesse optimiert, automatisiert und standardisiert

### **Erfolge:**

- Automatisiertes Fixkostenreporting eingeführt und Profitabilität durch gezielte Kostenanalyse verbessert
- Auszeichnung „Best of MARS“ für Implementierung eines Fixkostenmanagements

### **Keywords:**

*FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Access, Business Partnering, Personalplanung, Fixkostenplanung, Forecasting, Profitabilitätsanalyse, KPI-Management, Prozessoptimierung, Vertriebscontrolling, HR-Controlling, Finanzcontrolling*

---

## **02/2006 – 07/2008 Industrial Engineer - MARS GmbH, Viersen**

### **Aufgaben:**

- Einführung Visual Management und KPI-Systeme für Produktionssteuerung, Erstellung von Dashboards
- Projektleitung Produktionsoptimierungen, Engpassanalysen, Effizienzsteigerungen
- Analyse Produktionsprozesse, Identifikation von Verbesserungspotenzialen entlang der Supply Chain

### **Erfolge:**

- Standardisierte Kennzahlendashboards eingeführt und Produktionsprozesse optimiert, Engpässe reduziert
- Projekte zur Produktivitätssteigerung erfolgreich umgesetzt

### **Keywords:**

*FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, Excel, Prozessoptimierung, Projektsteuerung, Supply Chain Management, KPI-Management, Produktionskennzahlen, SAP FI/CO, Excel, Effizienzsteigerung, Visual Management, Produktionscontrolling, Industrial Engineering*

---

**02/2003 – 01/2006 Cash & Treasury Analyst - MARS GmbH, Viersen**

**Aufgaben:**

- Zahlungsverkehr, Bankbuchhaltung, Liquiditätsplanung und Cash Management für vier Standorte
- SAP-Key-User Cash & Treasury, SAP R/3-Einführung begleitet
- Erstellung Liquiditäts- und Cash-Reports, Forecasts, Management-Reports
- Abstimmung mit Controlling, Accounting, Banken

**Erfolge:**

- Automatisierung Liquiditätsplanung, effizientere Forecast-Prozesse

**Keywords:**

*FMCG, Lebensmittel, Süßwaren, Schokolade, SAP FI/CO, SAP R/3, Excel, Liquiditätssteuerung, Working Capital, Prozessoptimierung, Reporting, Forecasting, Treasury, Cash Management, Finanzcontrolling*

---

**06/2001 – 07/2002 Produktionsplaner - Lohmann & Co. AG, Rechterfeld**

**Aufgaben:**

- Produktionsplanung & Fertigungssteuerung unter Berücksichtigung Kapazitäten und Lieferzeiten
- Abstimmung mit Einkauf, Lager & Supply Chain
- Optimierung von Produktionsauslastung und Standardisierung von Plänen

**Keywords:**

*FMCG, Lebensmittel, Excel, Produktionsplanung, Fertigungssteuerung, Supply Chain, Lebensmittelindustrie, Kapazitätsplanung, Ressourcenmanagement, Prozessoptimierung, Produktionskennzahlen*