

Projektliste – Auswahl der wichtigsten Projekte / Lars Abel

Digitalisierung bei Lindt & Sprüngli GmbH, Aachen | 07/2021 – 08/2025

- **Ausgangssituation:** Manuelle FTE- und Fixkostenplanung, aufwendige Forecast-Tools, inkonsistente Reports
- **Rolle & Umsetzung:** Leitung Werkscontrolling (8 Mitarbeitende), enge Abstimmung mit Management, Einführung automatisierter Planungs-Workflows, Standardisierung des Controlling-Booklets, Entwicklung eines integrierten Forecast-Tools
- **Ergebnis:** Produktivität +11 %, Planungsaufwand deutlich reduziert, entscheidungsrelevante Managementreports etabliert, Planungssicherheit und Steuerungsqualität signifikant erhöht

Turnaround bei Iglo GmbH, Reken | 09/2018 – 06/2021

- **Ausgangssituation:** EBIT-Planabweichungen von -12 Mio. €, hohe Produktionskosten, ineffiziente Standortstruktur
- **Rolle & Umsetzung:** Leitung Werkscontrolling (5 Mitarbeitende), Restrukturierung des Standortes, Optimierung von Budget- und Forecast-Prozessen, Steuerung von Kosten- und Investitionsprojekten, bilanzielle Steuerung
- **Ergebnis:** EBIT von -12 Mio. € auf +2 Mio. € verbessert, Produktionskosten pro Tonne um 17 % gesenkt, nachhaltige Effizienzsteigerung umgesetzt, Standort profitabel stabilisiert

Restrukturierung bei DMK Eis GmbH, Haaren | 04/2016 – 08/2018

- **Ausgangssituation:** Hohe Gesamtkosten (Lohn, Material, Fixkosten), unklare Kennzahlenqualität
- **Rolle & Umsetzung:** Leitung Werkscontrolling (3 Mitarbeitende), Standardisierung des Reportings, Umsetzung standortübergreifender Effizienzprojekte, Abstimmung mit Geschäftsführung
- **Ergebnis:** Gesamtkosten um 5 Mio. € gesenkt, Transparenz und Steuerungsfähigkeit verbessert, effiziente Prozesse etabliert, Werkscontrolling als strategischer Partner der Geschäftsführung gestärkt

Aufbau Overhead-Controlling bei MARS GmbH, Viersen | 08/2008 – 01/2013

- **Ausgangssituation:** Kein detailliertes Fixkostenreporting, eingeschränkte Transparenz
- **Rolle & Umsetzung:** Overheadscontroller, Implementierung und Automatisierung des Fixkostenreportings, Business Partner der Geschäftsführung
- **Ergebnis:** Transparenz und belastbare Entscheidungsgrundlagen geschaffen, Financial Controlling als zentrale Steuerungsinstanz etabliert, mit dem „Best of MARS“-Award ausgezeichnet

Einführung KPI-Dashboards bei MARS GmbH, Viersen | 02/2006 – 07/2008

- **Ausgangssituation:** Fehlende Übersicht über Leistungskennzahlen, Engpässe in Produktionsprozessen
- **Rolle & Umsetzung:** Industrial Engineer, Einführung von Kennzahlendashboards, Visual Management, Engpassanalysen, Schulung der Mitarbeitenden
- **Ergebnis:** Produktivität gesteigert, Steuerungsqualität signifikant erhöht, Transparenz für Management und Werkleitung geschaffen, Grundlage für operative Exzellenz gelegt