

MARS GMBH - INDUSTRIERING 17 - 41751 VIERSEN

## Zeugnis

Herr Lars Abel, geboren am 06.02.1978, war vom 01.02.2003 bis zum 31.03.2016 in unserem Unternehmen tätig.

Mars Deutschland gehört zum amerikanischen Familienunternehmen Mars, Incorporated, einem der weltweit führenden Markenartikelhersteller. Mit den fünf Geschäftsbereichen Heimtiernahrung, Chocolate und Lebensmittel sowie Wrigley Gum & Confections und Drinks erzielte Mars in Deutschland 2014 einen Umsatz von rund 1,8 Milliarden Euro und beschäftigt an seinen fünf Betriebsstandorten aktuell etwa 2.600 Mitarbeiter aus 43 Nationen.

Herr Abel begann seine Laufbahn als Cash & Treasury Clerk in der Abteilung Service & Finance (S&F). Zum 01.03.2006 beförderten wir Herrn Abel zum Site Industrial Engineer innerhalb der Abteilung Manufacturing. Am 01.08.2008 übernahm Herr Abel die Position des Overhead Analysten innerhalb der Abteilung S&F. Darüber hinaus nahm Herr Abel ab dem 01.09.2010 im Bereich Category Support zusätzlich die Funktion des Business Partners für das Segment Eis wahr.

Ab dem 01.02.2013 war Herr Abel als Factory Analyst in der Abteilung S&F für uns tätig. In dieser Position berichtete er an den Factory Controller und war verantwortlich für die Erstellung eines aussagekräftigen und transparenten Reportings der Ist-Ergebnisse unserer Fabrik am Standort Viersen in Bezug auf die Gewinn- und Verlustrechnung (P&L) als Arbeitsgrundlage für den Fabrik Controller und das Plant Management Team (PMT).

Seine Hauptaufgaben waren:

- Quartalsweise Kalkulation der Konzernverrechnungspreise (TPs):
  - Akkurate und termingerechte Berechnung der Transferpreise für das nächste Quartal
  - Plausibilitätscheck und manuelle Anpassung der TPs zur Sicherstellung höchstmöglicher Datenqualität
  - TP-Forecast basierend auf neuesten Rohmaterialpreisen
- Perioden- und Jahresabschlussarbeiten:
  - Analyse der Ist-Daten
  - Bildung von Rückstellungen
  - Ansprechpartner für externe Prüfer (PWC) für diverse Finanzfragen zu Logistik- und Rohmaterialkosten
- Standard und Ad-hoc-Reporting sowie Analysen zur Unterstützung des Factory Controllers und des PMTs; proaktive Copilotentätigkeit:
  - Erstellung von P&L Analysen
  - Primecosts (raws and packs)
  - LCC-Analysen (Logistic conversion costs) sowie in diesem Zusammenhang enge Zusammenarbeit und Abstimmung mit dem Logistik-Manager

**MARS GMBH** - INDUSTRIERING 17 - 41751 VIERSEN

Seite 2 Zeugnis Herr Lars Abel

- FMAC (Factory margin after conversion)
- Planungsprozess
  - Unterstützung des Factory Controllers bei der Erstellung der Plan P&L (Profit & loss) für das nächste Jahr
- Fabrik P&L Steuerung:
  - Unterstützung des Factory Controllers bei der P&L Prognose für das aktuelle Jahr im Rahmen von S&OP+ (Sales & Operations Planning)
- Product Costing und Aktivitätendurchsteuerung:
  - Costing aller Viersener Produkte und finanzieller Input in alle europäischen Prozesse durch Aktivitätendurchsteuerung (POR (Packaging Origination Request), ER (Execution Recommendation), etc.)
- Atlas (SAP) Key User:
  - Zentraler Ansprechpartner für alle SAP Nutzer im Bereich Product Costing (Segmentübergreifend in ganz Deutschland) zur Unterstützung der European Supply Finance Community

Herr Abel identifizierte sich in stets guter Weise mit seinem Verantwortungsbereich und arbeitete sich sehr engagiert und schnell, dabei sehr zielstrebig und pflichtbewusst in die ihm übertragenen Aufgabenbereiche ein. Auf Grund seiner raschen und sicheren Auffassungsgabe war er stets gut in der Lage, sich auf neue Sachverhalte, komplexe Themen und schwierige Situationen einzustellen und diese zum erfolgreichen Abschluss zu bringen.

Er zeichnete sich durch seine sehr guten analytischen Fähigkeiten, sein sehr gutes Urteilsvermögen und sein gut ausgeprägtes konzeptionelles und bereichsübergreifendes Denkvermögen aus. Herr Abel war ein überdurchschnittlich belastbarer und stressstabiliter Mitarbeiter, der vor allem auch bei konstant hoher Belastung und erheblichem Arbeitsanfall jederzeit besonnen, umsichtig und absolut konzentriert blieb.

Herr Abel verfügte über sehr fundierte und vielseitige branchenspezifische Kenntnisse, ein sehr gutes Unternehmensverständnis und über ein hochaktuelles, umfassendes und sehr detailliertes Fachwissen, das er mit sehr gutem Erfolg in seinem Arbeitsgebiet anwandte.

Er arbeitete stets sorgfältig, gründlich und genau. Dabei zeichnete er sich durch seinen sehr selbständigen und sicheren Arbeitsstil und seine sehr methodische und systematische Vorgehensweise aus. Die von Herrn Abel erzielten Arbeitsergebnisse entsprachen jederzeit und in jeder Hinsicht unseren hohen Anforderungen.

Besonders hervorheben möchten wir seine ausgezeichnete Expertise, seine stets gute Zielerreichung und die jederzeit sehr hohe Qualität seiner Arbeit.

**MARS GMBH** - INDUSTRIERING 17 - 41751 VIERSEN

Seite 3 Zeugnis Herr Lars Abel

Alle Aufgaben und Projekte hat Herr Abel sehr engagiert, sehr verantwortungsbewusst und zuverlässig stets zu unserer vollen Zufriedenheit ausgeführt.

Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kollegen und externen Partnern war stets loyal, vorbildlich und von einer aktiven Zusammenarbeit geprägt. Herr Abel überzeugte sowohl mittels seines positiven Durchsetzungsvermögens als auch durch sein gewandtes und zielstrebiges Verhandlungsgeschick. Durch sein freundliches und zuvorkommendes Auftreten und seine sehr kooperative Arbeitsweise integrierte sich Herr Abel sehr gut in sein Team und unser Unternehmen und wurde allseits als sehr kompetenter und hilfsbereiter Kollege geschätzt und anerkannt.

Herr Abel verlässt unser Unternehmen zum 31.03.2016 auf eigenen Wunsch. Wir bedauern sein Ausscheiden sehr und danken ihm für seine stets gute Leistung. Für seinen zukünftigen beruflichen und privaten Lebensweg wünschen wir Herrn Abel persönlich alles Gute und auch weiterhin viel Erfolg.

Mars GmbH,  
Viersen, 31.03.2016

*D. Schmale*

Dirk Schmalen  
Factory Controller VSN & BBN

*G. Potrykus*

Gisela Potrykus  
Client Personnel Consultant